

# PATRICIO ANDRÉS VIDELA VELÁSQUEZ

## ADMINISTRACION – FINANZAS - OPERACIONES



CEL: +56 9 90791393    EMAIL: [pvidela1@gmail.com](mailto:pvidela1@gmail.com)    in: <https://www.linkedin.com/in/patriciovidelavelasquez/>

### RESUMEN

Nombre: Patricio Andrés Videla Velásquez

Rut: 12.073.381-8

Edad: 41 años

Dirección Particular: Antonio Varas 2171 dpto. 405, Providencia

### PERFIL

**MBA mención Finanzas** de la Universidad de Valparaíso e **Ingeniero Civil Industrial** de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, con más de 13 años de trayectoria ejecutiva en cargos de Jefatura, Subgerencia y Gerencia en Administración, Finanzas y Operaciones, habiendo liderado áreas de Finanzas, Contabilidad, Control de Gestión, Recursos Humanos, Informática, Adquisiciones, Tesorería, Cobranzas, Facturación, Administración de Contratos, Procesos Clínicos y Administrativos, Procesos de Producción y de Planificación, entre otros. Amplia experiencia liderando proyectos de optimización de procesos en distintas industrias, implementación de sistemas ERP SAP, Cuadros de Mando Integrales (BSC), Due Dilligence, contabilidad IFRS, diseño y control de KPIs, Normas de Calidad, Políticas de Aranceles Clínicos para aseguradoras de Isapres y convenios médicos de salud, sistemas de costeo y desarrollo de planes de mejoras continuas. Destacados resultados integrando la Visión Estratégica del Negocio con procesos claves, el Control de la Gestión y Tecnologías de Información. Los logros demostrados dan cuenta de una alta capacidad analítica y de planificación, orientado a resultados y mejoramiento continuo, excelencia en el servicio al cliente interno y externo, y competencias personales para liderar equipos de trabajo, propiciando un clima laboral de cohesión grupal y de alineamiento respecto del logro de objetivos organizacionales.

### EXPERIENCIA LABORAL

#### CENTRO MEDICO HOSPITAL DEL TRABAJADOR SPA.

NOVIEMBRE 2015 – MARZO 2017

##### Subgerente de Administración y Finanzas

- Liderazgo de las áreas de Facturación, Cobranza, Tesorería, Contabilidad, Central de Cajas, Abastecimiento y Logística y Liquidaciones de comisiones variables médicas.
- Responsable del levantamiento, evaluación y presentación de reportes de resultados y balances de la empresa a gerencia y directorio.
- Responsable de la negociación e implementación de aranceles de prestaciones médicas y determinación de políticas de márgenes y negociación con aseguradoras.
- Responsable de control y revisión de rendiciones del personal, bonificaciones y horas extras, declaración de leyes sociales, pagos de remuneraciones e incorporación de incentivos variables.

##### Logros:

- Revisión del proceso de Facturación – Recaudación y Cobranza, con el objetivo de mejorar flujos de caja y lograr cumplimientos con proveedores internos y externos. Se logra aumentar flujos de efectivo.
- Elaboración, implementación y negociación de Pagos médicos para lograr transparencia, satisfacción y cumplimientos de pagos a profesionales médicos en tiempos de acuerdo a contratos.
- Se logra mejorar los análisis contables y de conciliaciones bancarias estableciendo políticas de imputación que permitieron una mejor evaluación, análisis y diseños de estados de resultados claros y confiables.

**Lider Key User ISH PA SAP**

- Proyecto Activ@ en labores de levantamiento de procesos de facturación clínica para la determinación y configuración de prestaciones, aranceles, paquetes y procesos derivados, tales como módulos de SD, ERP Caja, ISH MED y BI.
- Este proyecto tuvo como finalidad la implementación de SAP en todas las áreas para el Hospital del Trabajador de Santiago, red de atención de salud ACHS y sus filiales Centro Medico CEM y ESACHS.

**Logros:**

- Establecimiento de nuevos procesos de atención, gestión operativa y determinación de catálogo de prestaciones y precios para red de salud ACHS, bajo plataforma SAP.

---

**HOSPITAL DEL TRABAJADOR DE SANTIAGO – HTS****MAYO 2012 – OCTUBRE 2013****Gerente Centro Medico, Subgerente de Operaciones, Administración y Finanzas(i)**

- Levantamiento, Confección y control de Estados de Resultados, Flujos de Caja, Balances y establecimiento de políticas contables y financieras para los equipos de trabajo.
- Elaboración y control presupuestario financiero y operacional en los estados de resultados y de Kpis de Control de Gestión. Además de la presentación a Directorio de Budget y Resultados mensualmente.
- Relación con proveedores, manejo de sistemas de costeo y flujos de abastecimiento y stock, además de distribución a áreas operativas de acuerdo a necesidades.
- Relación de cliente usuario de sistemas TI para manejo operacional y de sistemas de soporte para sistemas de recaudación, administración, información de reportes de control de gestión, facturación y sistemas contables que permitan trazabilidad de información.
- Levantamiento de remuneraciones variables y liquidaciones de personal externo.

**Logros:**

- Participación en planificación de la Estrategia corporativa y filiales. Bajada comunicacional y objetivos especificos determinados por área.
- Establecimiento de nueva estructura organizativa para lineamientos estratégicos.

---

**HOSPITAL DEL TRABAJADOR DE SANTIAGO – HTS****MAYO 2006 – ABRIL 2012****Jefe de Administración y Finanzas**

- Liderazgo de las áreas de contabilidad, Control de Gestión, tesorería, cuentas hospitalarias, admisiones hospitalarias y presupuestos clínicos.
- Responsable de la elaboración y negociación de presupuesto anual del hospital de trabajador y elaboración de reportes mensuales para gerencia general respecto a estados de resultados y comparaciones presupuestarias, levantando iniciativas para mejoramientos de procesos e iniciativas en el control de gastos fijos y variables.

**Logros:**

- Creación de nuevas áreas que permiten mejorar eficiencias y controles respecto a KPIs.

---

**HOSPITAL DEL TRABAJADOR DE SANTIAGO – HTS****MARZO 2004 – ABRIL 2006****Jefe de cuentas corrientes cuentas hospitalarias**

- Responsable de la coordinación del levantamiento de cuentas hospitalarias, llevando el control de cartera de pacientes y sus recaudaciones, levantando indicadores de gestión de facturación de pacientes y valorización.
- Encargado además de área de valorización de pagos variables de honorarios clínicos.

**Logros:**

- Mejoramiento de procesos de facturación e incentivos, que permite aumentar en un 400% los niveles de facturación a clientes.
-

**SALMONES MULTIEXPORT LTDA****DICIEMBRE 2003 – FEBRERO 2004****Jefe de planta procesos Frescos – Congelados**

- Responsable de producción de planta frescos congelados en toda línea de producción desde embarque de bins de salmones, descabezado, desviserado, fileteo, despinado, envasado y embarques. Dotación: 400 pers.

**Logros:**

- Se establecen objetivos de producción organizada bajo esquema de planificación.

**SALMONES MULTIEXPORT LTDA****JULIO 2003 – DICIEMBRE 2003****Jefe de sala**

- Responsable de la gestión de procesos productivos de valor agregado Sala Loins, asegurando requerimientos de clientes, bajo especificaciones técnicas de productos y normas HACCP. Dotación : 50 pers

**Logros:**

- Disminución de niveles de rechazo de calidad por mejoramiento en proceso productivo.

**UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCIÓN****DICIEMBRE 2002 – JUNIO 2003****Ingeniero de Proyecto**

- Proyecto MECESUP, “Sistema de Gestión de la Evaluación de la Calidad de Docencia y Aprendizaje”. Estudio de Mercado de las carreras de la Facultad de Ingeniería.

**INST. INNOVACIÓN EN MINERÍA Y METALURGIA S.A.****FEBRERO 2002 – SEPTIEMBRE 2002****Filial CODELCO CHILE****Ingeniero de Planificación Estratégica y de Negocios**

- Desarrollo de proyectos de innovación para divisiones de Codelco Chile, estimando costos de desarrollo e implementación, además de la valorización de la tecnología para planes de negocios e inversiones tecnológicas industriales.
- Conceptualización y Diseño de Sistemas de Gestión, tales como: “Sistema de Inteligencia Competitiva” y “Sistema de Propiedad Intelectual para Negocios Tecnológicos”.
- Desarrollo de Visiones Tecnológicas para la minería y metalurgia de Codelco Chile a largo plazo.

**EDUCACIÓN**

- **Diplomado en Contabilidad y Análisis Financiero** - Universidad de Chile 2008
- **Seminarium Strategic Financial Analysis & Cost Reduction** - University of Notre Dame 2008
- **MBA Mención Finanzas** - Universidad de Valparaíso – Sede Apoquindo Santiago 2004 – 2006
- **Ingeniero Civil Industrial** – Universidad Católica de la Santísima Concepción 1996 – 2002

IDIOMAS : Inglés Intermedio

SOFTWARE : Manejo Avanzado de Office, tanto Excel como Access, con manejo de OBDC para administración de Bases de Datos. Bizagi, VISIO 2003 y Project 2007 Profesional. Manejo de ERP SAP avanzado y Peoplesoft intermedio.

**REFERENCIAS****Sr. Jorge Olivero**

email:

Teléfono:

**Gerente de Operaciones – Hospital del Trabajador HT**[jolivero@achs.cl](mailto:jolivero@achs.cl)

+56 2 26853810 - +56 9 82292004

**Sra. Claudia Goch**

email:

Teléfono:

**Jefe de Cuentas Corrientes HT**[cgoch@hts.cl](mailto:cgoch@hts.cl)

+56 2 26853782 - +56 9 56297764